



!
!
!
!

!"#\$%&&% (#*)+, -. ' /+, 012&+)3+42(+%&))))). Y0. 631. 0. 5()- . 5(. +0. 5@)-0' 5()\$0. 631. \$0.

4?*\$\$/6'!&%-#\$!@*)-\$A!36-)&*,!&*!B.\$6*,!6*A!
-#\$!C6(!&%-#\$!>\$6!|=1/,16*-!-&!?\$*\$\$/6'!7,, \$: 0'2!/\$,&'1-)&*!EEFGHI!&%JK!L\$. \$: 0\$!/GKGG!
6,!/\$M1\$,-\$A!)GKG

: \$6,1/\$,D!#6,!\$*,1/\$A!-#\$/!#6S\$!O\$\$*!*&!0''\$+6'D!@*/\$=&/-\$A!6*A!@*/\$+1'6-\$A!%,#\$/)\$,!)*!
-#\$/!3&/-#456,-!7-'6*-)!%&!-#\$/!6,-!-\$*!2\$6/,!&!/: &/\$P!!"&! ,1==&/-!-/6*,=6/\$*.2D!35789!
=10'),#\$,!6*!6**16'!/\$=&/-!&*!.&: ='6*. \$!()-#!)-, !/\$+1'6-&/2!: \$6,1/\$,D!O2!O&-#!9&*-/6.-)*+!
U6/-)\$,!6*A! .&&=\$/6-)*+! * &*49&*-/6.-)*+! ;#--=,ZFF(((P*\$6%.P&/+F.&: ='6*.\$<D!6,! (\$'!6,!
=10'). '2!'),-)*+!)-,!*&-)%\$A!6*A!61-#&/), \$A!%,#)*+!S\$,,\$',P!
!

[#)'\$!35789!6A&=-,! : 6*6+\$: \$*-!6*A!.&*-/&! : \$6,1/\$,!%&!.\$/-6)*!.&: : \$/.)6!

/\$, =&*)0'\$!0&A)\$, !(-#)*!35789P!"# \$!: & , -!/\$. \$* -!A&. 1: \$* -!) ,!06, \$A!&*!-# \$!@3?7!
/\$, &'1-)&*!6A&=-\$A!)*!-# \$!=\$/(\$S)&1, !2\$6/!;-# \$!GKGG!@3!/\$, &'1-)&*!)*!-#), !. 6, \$<P!!

35789!-6R\$, !, \$/)&1, '2!-, !/&'\$!)*!, 1==&/-)*+!@3!'6/*)*+!6*A!/\$S)\$ (!=/&. \$, , \$, !/\$'6-\$A!-&!
+'&06'!%, #\$/)\$, P!!35789!=6/-).)=6-\$A!(-#)!=\$/\$, \$* -6-)*, !6*A!. &* -/01-\$A!A&. 1: \$* -, !-&!-# \$!
GKGG!0*%&/: 6!9&* , 1'-6-)&* , !&%>-6-\$!U6/-)\$, !-&!@38>7!&*!-# \$!\$. &, 2, -\$: !6==/&6. #!-&!
%, #\$/)\$, !: 6*6+\$: \$* -P!!0-!6', &! (6, !6*!6. -)S\$!=6/-).)=6*-!6*A!=\$/\$, \$* -\$/!-&!-# \$!GKGG!@3!
[&/R, #&=!&*!): =' \$: \$* -6-)&*!&%-# \$!@3?7!/\$, &'1-)&* , !&*!): =6. -, !&%0&--&: !%, #)*+!&*!
S1*\$/60'\$!: 6/)*\$!\$. &, 2, -\$: , !6*A!-# \$!&*+4-/: !, 1, -6)*60!)-2!&%A\$\$=4, \$6!%, #!, -&. R, P!!

!

"/6*, #)=: \$* -Z!35789!#6, !0\$ \$*!/\$S)\$ ()*+!-, !/\$+1'6-)&*!&%-/6*, #)=: \$* -, !,)*. \$!GKGP!!"# \$!
GKGG!7**16'!N\$-\$)*+!6A&=-\$A!6!0)*A)*+!/\$. &: \$*A6-)&*!&*!. &* -/&', !6=='). 60'\$!-&!
-/6*, #)=: \$* -, !6-!, \$6!-&!): =/&S\$!: &*)-&/)*+!6*A!. &* -/&'!&%-# \$, \$!&=\$/6-)&* , P!!"#), !6: \$*A, !
-# \$!35789!>. # \$: \$!-&! . &* -/&'!-/6*, #)=: \$* -!6-!, \$6!)*S&'S)*+!/\$+1'6-\$A!/\$, &1/. \$, !. 61+#+-!)*!
-# \$!T\$+1'6-&/2!7/\$6!! (# \$-# \$/!&!/!&*-&!-# \$!-/6*, #)=: \$* -!&. . 1//\$A!&1-,)A\$!-# \$!T\$+1'6-&/2!&/!
9&*S\$-\$)*+!7/\$6P!B*\$!U6/-2!), !*-&!0&1*A!02!-# \$, \$!* \$ (!/\$+1'6-)&* , P!
)

L), . 6/A, Z!35789!#6, !#6A!6!A), . 6/A!06*!)*!='6. \$!,)*. \$!GKOK!#& (\$\$\$/!-#), ! (6, !&%'):)-\$A!
, . &=\$!)*!-\$/: , !&%-# \$!35789!, -&. R, !)-!. &S\$/\$A!6*A!6', &! (6, !*-&!0)*A)*+!&*!&* \$!&%-# \$!
9&* -/6. -)*+!U6/-)\$, !A1\$!-&!6*!&OX\$. -)&*P!!!35789!, -6/- \$A!6!=\$/&. \$, , !)*!GKGI-&!/\$S)\$ (!)-, !
/\$+1'6-)&* , !)*!-\$/: , !-# \$!\$\$ \$!&%6: 0-)&*!6*A!, . &=\$P!!!7-!-# \$!, 6: \$!-): \$!095>! (6, !/\$M1\$, -\$A!

35789!/\$: 6)*,!\$*+6+\$A!(-#!-#@\$!3!8&&A!6*A!7+!).1'-1/\$!B/+6*)`6-)&*!0\$)*+!6!=6/-*\$!/)*!
-#L\$\$=4>\$6!

Q*!GKGG!Q95>!6',&!.6//)\$A!&1-!6!0\$*.#: 6/R)*+!\$\\$/.)\$!&*!)-!6AS).\$!=/&.\$,!,!%&!bN5,P!!"#),!
(6,!(-#!-#\$!6): !&%

-/6*, '6-\$A!)*-&!=/6.-).6!: \$6,1/\$,!-&!): =/&S\$!-#\$\$!,-6-1,!&%1.#!,#6/R,D!/62,!6*A!.#): 6\$/6,D!
01-!-#\$\$!*\$!\-!: \$\$-)*+!&%35789!6*A!B>U7T!1*A\$!/-#\$.&'\$.-)S\$!6//6*+\$. \$*-(('!A),.1,,!-#),!
6'&*+,)A\$!*\$(!(&/R!02!095>P!!

!

35789! .&*-) *1\$,! *SS\$/-#\$'\$,!,!-&! 6==2!)-,!\$),-)*+! =/&-\$.-)&* ,P! !7,! =/\$S)&1,'2! /\$=&/-\$AD!
%)#)*+!06*,!1*A\$!/0)*A)*+!T\$.&: : \$*A6-)&* ,!%&! .&* ,\$/S6-)&*!6*A!: 6*6+\$. \$* -: \$6,1/\$,!
%&!/= &/O\$6+'\$D!06,R)*+!,#6/RD!A\$\$=\$!, \$6!,#6/R,D!/62,!6*A!.#): 6\$/6,D!/\$: 6)*!) *!= '6.\$!1*-)!-#\$\$!
\$*A!&%GKGJ!Q*!GKGJ!35789!6AA\$A!,)!\!,=\$.)\$,!&% .#): 6\$/6!-&!-#\$\$!>.#\$: \$!&%9&*-/&!6*A!
5*%&/.\$: \$*-P!"#),!()"!"\$*60'\$!/\$=&/-)*+!&%-#\$\$!,=\$.)\$,!6,!02.6-.#D!6*A!. &1'A!&=\$*!6!-6-#!-&!
-#\$\$: !0\$)*+!6AA\$A!-&!-#\$\$!\),-)*+!06*!&*!-6/+-\$-A!\$),#)*+!&%-#/\$\$.#): 6\$/6!,=\$.)\$,P!!!

!

Q*! GKGG! 095>! 6AS), \$A! 6! * &*4` \$/&! .6-.#! 6AS). \$! %&! GKJ4GKGH! ;6/&1*A! GKG! -&***\$, <! %&/!
=&/O\$6+'\$D!/\$\$. -)*+!6!, '+#-!)*. /\$6, \$!)*!-#\$\$!, -&.R!O)&: 6, ,P!!3SS\$/-#\$'\$, ,D! *&! =/&=&, 6! (6, !
: 6A\$!02!35789!-&!/\$, -6/-!-#\$\$!%, #\$/2P!!!!Q*!-#\$\$!. 6, \$!&% ,=1/A&+D!%&!/(#). #!6!%, #\$/2!. '&, 1/#6A!
O\$\$*) *!= '6.\$!%&!/,)*. \$!GKK]D!095>!6AS), \$A!)*!GKGG!-#6!-#\$\$!, -&.R! (6, !/\$. &S\$/*+!%&: !6!'& (!
O)&: 6, ,!)*!-#\$\$!:)A4GKKK,P!"#\$. 6-.#!6AS), \$A!%&!-#\$\$!, -&.R! (6, !-#/\$%&/\$!)*. /\$6, \$A!%&: ! \$/&!
.6-.#! -&! .6-.#\$.!&% *&! : &/! -#6*! OE! JdJ! -&***\$, !6*A! OE! I dd! -&***\$, !)*! GKGJ! 6*A! GKGH!
/\$,=\$. -)S\$'2P!!!35789!6+/\$\$A!6!/\$. &: : \$*A6-)&*!-&!6''&(!6!%, #\$/2!-&!/\$, -6/-D! (-)#!6!.6-.#!
: 6-.#A!-&!-#\$\$!095>!6AS). \$P!!Q*!A&)*+!-#),D!-#\$\$!35789!9&*-/6.-)*+!U6/-)\$,!*&-\$A!-#6-!&*2!6!
+/6A16! \$=\6*,)&*!&%-#\$\$!%, #\$/2!, #&1'A!O\$!6''&(\$AD!6*A!-#6-!\$-\/\$: \$!.61-)&*! (&1'A!O\$!
\$\$A\$A!-&!6S&A!6!/\$-1/!-&!&=&/!, -&.R!, -6-1, !)*!6!%\$ (!2\$6/,P!!

5.&,2,-\$: !Y6, \$A!N6*6+\$. \$* -!&%8), #\$/)\$, !;5Y8N<!;

7, !/\$=&/-\$A!60&S\$D!35789!. &* -/)01-\$A!-&!-#\$\$!Q*%&/: 6'!9&* ,1'-6-)&* ,!&%>-6-\$!U6/-)\$, !;09>U<!
-&!@38>7!#'\$A!)*!GKGG!&*!-#\$\$\$. &,2,-\$: !6==/&6.#!-&!%, #\$/)\$, !: 6*6+\$. \$* -P!!!!#\$\$!35789!
U\$/: 6*\$*-!9&: :)--\$!&*!N6*6+\$. \$* -!6*A!>.)\$*. \$!#6,!. &*-) *1\$A!6!A), .1, ,)*&*!5Y8N!
-#6-!#6A!O\$\$*!, -6/--\$A!02!35789!)*!GKGI01-!#6A!O\$\$*!&=&,*\$A!A1\$!-&!R\$2!)*=1-, !0\$)*+!
A\$'62\$A!02!-#\$\$!&6*\$\$.)P!!"#), !)*. '1A\$A!-#\$\$!09>U!6*A! (&/R!1*A\$!/-#\$\$!3&/-# (\$, -!7-'6*-).!

)*, 1%)\$*-!A6-6D!()-#!)*6A\$M16-\$!/\$, &'1-)&*!-&!6*, (\$/!-#\$!M1\$, -)&*, !6/),)*+P!!!3\$(!A6-6!
.6", !6*A!(&/R, #&=, !02!095>!6/\$!= '6**\$A!%&!GKGJ!

6*A! ?89N!)*)-)-\$A! 6! =)'&-! =/&X\$. -! &*! b\$, , \$! N&*)-&/)*+! >2, -\$: , ! ;bN>?! " # \$! "\$ /: , ! &%
T\$%\$/\$* . \$!%&/!-#), !&*+&)*+! =/&X\$. -!) * . '1A\$! 35789!, #6/)*+!) *%&/: 6-)*! 6*A! \$ \=\$/) \$* . \$! (-)#!
?89N! &*! '\$+6! 6*A! -\$. #*). 6!/\$M1)/\$: \$*- , !/\$'6-\$A! -&! 6! . \$* -/6'), \$AF/\$+)&*6! bN>?! /&\$, !&%
=6/-)\$, !6*A! -#\$!>\$. /\$-6/6-! . &: : 1*). 6-)*!%&/: 6- , !A6-6!: 6*6+\$: \$*-!6*A! +&S\$/*6* . \$P!!!
!
35789!), !6' , &! . &&=\$/6-)*+! (-)#!-#\$!@3!87B!6, !)-! . &*-) *1\$, !-&!A\$\$\$'&=!) , !?'&06!0*%&/: 6-)*!
5\ . #6*+\$!>2, -\$: !;?05><!%&/!-#\$!U&/-!>-6-\$!N\$6, 1/\$, !7+/\$\$: \$*-!;U>N7?!!" # \$!U>N7!%&/: , !6!
:)*) : 1: !, -6*A6/A!%&/!35789!)*&-)*+!-#\$!\$'\$. -/&*) . !U&/-!>-6-\$!9&*-/&! , 2, -\$: