

<7)!6)+9%)!712!4#%B)3!4597!E)/O)%!K919)2!1+3!97)5%!+195#+1*!5+2959\$95#+2-!12!4)**!12!
%)@5#+1*!1+3!5+9)%+195#+1*!#%@1+5!195#+2-!(5=5*!2#(5)9,-!97)!H%5=19)!2)(9#%1+3!)!H)%9!(#//+\$+59,!!
#+!H%#/#95+@!5+9)%+195#+1*!(##H)%195#+!#+!(#\$+9)%!9)%#%52/F!!

!

<7)!6)+9%)!712!1*2#!(#+95+\$)3!9#!4#%B!#+!97)!3)=)*#H/)+9!#8!H#*5(!,!13=5(!1+3!97)!
3)*5=)%,!#8!(\$995+@L)3@)!(1H1(59,LO\$5*35+@!1225291+(!)9#!7)*H!E)/O)%!K919)2!133%)22!97)!97%)19!
#8!9)%#%52/!/%)!)88)(95=)*,F!:;66<!3#)2!9752!4#%B!97%#@\$7!1!=1%5)9,!#8!/!)97#32!19!#\$!352H#21*!-!
5+(*\$35+@!97%#@\$7!5+LH)%2#++!9%15+5+@2-!5%9\$1*!4#%B27#H2-!)L*)1%+5+@-!29\$3,!=52592-!H\$O*5(195#+2-!
71+30##B2!1+3!#97)%!9##*2!9719!7)*H!13=1+(!)2B5**2!1+3!B+#4*)3@)F!!

!

V\$%!4#%B!)2H#+32!35%)(9*,!9#!97)!+))32!53)+9585)3!O,!E)/O)%!K919)2!1+3!52!@\$53)3!O,!
97)!6#\$+9)%L<)%#%52/!6#//599)!1+3!592!&')(\$95=)!?5%)(9#%19)!122)22/)+92!1+3!
%)(#//)+3195#+2F!!

!

W#%!97)!6)+9%)M2!4#%B!9#!O)!%*)=1+9-!(#+2529)+9-!9%1+2H1%)+9!1+3!5+!*5+)!4597!)=#*=5+@!
+))32-!97)!3=52#%,!>#1%3M2!29%19)@5(!13=5(!)#+!#\$%!H%#@%1//5+@!%) /15+2!12!=591*!12!)=)%!9#!
)2\$%)!9719!4)!/))9!97)!B),!H%5#%595)2!1+3!(71**)+@)2!81()3!O,!E)/O)%!K919)2F!!

!

<7)!CQ!E)/O)%2!#8!97)!>#1%3-!1HH#5+9)3!O,!97)!K)(%)91%,LN)+)%1*-!%H%)2)+9!1**!%)@5#+2!
#8!97)!4#%*3F!<7)!>#1%3!2)%=)2!12!1!(%595(1*!H1%9!#8!97)!):;66<M2!5+2959\$95#+1*!29%\$(9\$%)!1+3!#+)!
9719!7)*H2!97)!6)+9%)!3#!592!4#%B!9%1+2H1%)+9*,!1+3!)88)(95=)*,F!!

!

E%F!6715%!!
?)1%!(#**)1@\$)2-!

!

G!4#\$*3!+#4!*5B)!9#!2H)1B!10#\$9!97)!6)+9%)M2!B),!1(75=)/)+92F!<#31,-!:;66<!
5/H*)/)+92!)5@79!@*#O1*!8*1@275H!(1H1(59,LO\$5*35+@!H%#@%1//)2!475(7!71=)!3)*5=)%3!(%595(1*!
(1H1(59,LO\$5*35+@!2\$HH#%9!

K5+(! 97)! #+2)9! #8! 97)! 6VXG?LQT! H1+3) /5(-! : ; 66<! 712! 35=)%2585) 3! 592! /)97#32! #8!
3)*5=)%5+@!9%15+5+@2!9#!5+ (*\$3)!5%9\$1*!4#%B27#H2!1+3!)L*) 1%+5+@-!) ' H1+35+@! : ; 66<M2!(#+=) +95#+1*!
9%15+5+@2!1+3!#\$9%) 1(7-!1**#45+@!\$2!9#%!%) 1(7! / #%)!H)%2#++)*!1+3!H#*5(, /1B)%2!971+!)=)%!O)8#%)F!!
!

G+! 133595#+-! 97)! 6)+9%)! %\$+2! H%#%1 / /5+@! #+!) /)%@5+@! 1+3! 8%#+95)%! 522\$)2-! 2\$(7! 12!
H%#2) (\$95#+-! %) 7105*59195#+! 1+3! %)5+9)@%195#+! #8! 8#%)5@+! 9) %/#%529! 85@79)%2! 1+3! 97)5%! 81 /5* ,!
/)/0)%2

<7)!&\$%#H)1+!: +5#+-!97)! : +59)3!K919)2!1+3!^1H1+!1%!!(%) +9*, !: ; 66<M2!*1@)29!85+1+(51*!
2\$HH#%9)%2!189)%!97)!J5+@3#/#8!K1\$35!. %1051F!G!4#*\$3!*5B)!9#!971+B!1**!3#+#%2!9719!71=)!/13)!
5/H#%91+9!(#+9%50\$95#+2!9#!: ; 66<M2!4#%BF!

!

V\$%!8\$+3%1525+@!)88#%92!(#+95+\$)I9#!)+2\$%)!9719!: ; 66<M2!3#+#%!012)!19915+2!)=)+!@%)19)%!
3)H97!1+3!35=)%259,F! : ; V6<M2!E\$*95L")1%! .HH)1*! (#+95+\$)2!9#!5+(*\$3)! : ; 66<M2!@*#01*!
H%#@%1/ /)2!9#!199%1(9!5+9)%29!8%# /!3#+#%2F!

!

! : ; 66<!712!(#+95+\$)3!9#!5+=)29!5+!@%)19)%! =52505*59,!1+3!8#(\$2)3!#\$9%)1(7!8#% : ; 66<M2!
1(95=595)2!1+3!H%#3\$(92F!<7)!2#(51*!/ /)351!#\$9%)1(7!9#! /5**5#+2!1%#\$\$+3!97)!4#%*3!712!7)*H)3!\$2!
)1(7!1!453)%!1+3!/#%!)35=)%2)!1\$35)+()!)=)% , !,)1%F!

!

E%F!6715%!!

?)1%!(#**)1@\$)2-!

!

. **#4!/ /)!+ #4!9#!271%)!B), !75@7*5@792!#8!#%\$!8\$9\$%)!H*1+2F!

!

G!71=)!352(\$22)3!4597!. /012213#%!. *4125*!97)!41,2!97%#\$@7!475(7!: ; 66<M2!%#*)!(\$*3!0)!
8\$%97)%!)+71+()3!5+!97)! : +59)3! ; 195#+2! (#\$+9)%L9)%%#%52 /!1%(759)(9\$%)F!G!971+B!. /012213#%!
. *4125*!8#%752!@\$531+()!1+3!13=5()F!!

!

V\$%!29%19)@5(!=525#+18#% : ; 66<!%)292!#+!2)=)%1*15/H#%91+9!H%5+(5H*)2_!!

!

W5%29-!97)! : +59)3! ; 195#+2!6#\$\$+9)%L<)%%#%52 /!6)+9%)!45**!%) /15+!8#(\$2)3!#+!1225295+@!
E) /0)%!K919)2!5+!97)!)88)(95=)!1+3!01*1+()3!5/H*) /)+9195#+!#8!97)! : +59)3! ; 195#+2!N*#01*!
6#\$\$+9)%L<)%%#%52 /!K9%19)@, !1+3!%)*)=1+9!K)(\$%59, !6#\$\$+(5*%)2#*\$95#+2F!!

!

K)(#+3-!4)!45**!)+3)1=#%9# /1B)! : ; 66<!5+9#!1!9%\$)!6)+9%)!#8!&' ()**) + ()M9719!52!(1H10*)!
#8!H%# =535+@!)=)+! /#%!)(\$995+@L)3@)!9)(7+5(1*!1225291+()F!!

!

<75%3-! / ,!V885()!45**!2))B!9#!(#+2#*5319)!B), !(1H1(59, LO\$5*35+@!H%#%1 / /)2!\$+3)%! : ; 66<F!!

!

W#\$%97-! : ; 66<!45**! /1'5 /5I)!592!5 /H1(9!97%#\$@7!)+71+()3!)+@1@) /)+9!4597!97)!ab! : ; !
1@)+(5)2!1+3!5+9)%+195#+1*!#%@1+5!195#+2!9719!8#% /!97)! : +59)3! ; 195#+2!N*#01*!6#\$\$+9)%L<)%%#%52 /!
6#%#35+195#+!6# /H1(9F!!

W5897-!12!+ #9)3!H%)=5#\$2*, -! : ; 66<!45**!(#+95+\$)I9#!35=)%258, !592!3#+#%!012)F!

!

K5'97-! : ; 66<!45**! / 1B)!2\$%)!59!712!97)!0)29!] \$1*585) 3!29188!9#!8\$%97)%!2#*5358, !: ; 66<M2!%#*)!
12!1!9%\$)!6)+9%)!#8!&' (**) + ()F!!

!

. +3!85+1**, -! : ; 66<! 45**!) +2\$%)!5 / H1 (9L8# (\$2) 3! 1+3!%)2\$*92L012) 3! / 1+1@) /)+9-!5+!*5+)
4597! : ; V6<M2!#=#) %1**! [) 2\$*92!W%1 /) 4 # %B-!9#!) +2\$%)!9719!592!4 # %B!52! /) 12\$%10*) -!9%1+2H1%) +9!1+3!
2\$2915+10*)F!!

!

U)! 45**! 0)! 4 # %B5+@! (*#2)*, ! 4597! 1**! /) / 0)%2! #8! 97)! : ; 66<! . 3=52#%, ! >#1%3! 5+! 97)!
1(75=) /) +9!#8!# \$%5 / H#%91+9!29%19)@5(!1+3!#H)%195#+1*!@#1*2F!!

!

E %F!6715%!
&' (**) + (5)2-!

!

<7)! \$H(# / 5+@!) 5@797!%) =5) 4!%) 2#*\$95#+!#8!97)! : +59) 3! ; 195#+2!N*#01*!6#\$+9)%L<)%#%52 / !
K9%19)@, !1+3!97)!E))95+@!#8!97)!C) 132!#8! ; 195#+1*!6#\$+9)%L<)%#%52 / !. @) + (5) 2!5+!^\$+)!45**!1, !
#\$9!+) 4!H%5#%595)2!1+3!1(95#+10*)!H#5+92!8#%L#\$%L 4 # %BF!

!

<7)! . 8%5(1+! 6#\$+9)%L<)%#%52 / ! K\$ / / 59! 9719! : ; V6<! 52! Y#5+9*, ! #%@1+5!5+@! 4597! 97)!
N#=#)%+ /) +9!#8! ; 5@)%51!5+!V(9#0)%L45**!1*2#!2)9!97)!1@) +31!8#%L#\$%) ' H1+35+@!4 # %B!5+! . 8%5(1-!4-75(7!
52!81() 3!4597! / \$*95H*)!(71**) +@) 2F!

!

<7)! 2\$HH#%9! #8! 1**! /) / 0)%2! #8! 97)! . 3=52#%, ! >#1%3! 45**! 97)% 8#%)! 0)! (%595(1*! 5+! 97)!
1(75=) /) +9!#8!# \$%L / \$9\$1*!@#1*2F!G!##B!8#%4 1%3!9#!4 # %B5+@!(*#2)*, !4597!, # \$-!E %F!6715%-!1+3!4597!
1**!>#1%3! /) / 0)%2!5+!97)!+) 4!,) 1%F!

!

. +3!G!971+B!, # \$!8#%L, # \$%L199) +95#+F!!